



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

Anexo Técnico I – Plano de Trabalho

1.1 APRESENTAÇÃO

A Associação Cultural de Amigos do Museu Casa de Portinari desde sua formação em 27/11/1996, tem objetivos voltados ao desenvolvimento da área cultural, particularmente, a museológica. Mediante a colaboração técnica operacional e financeira visa o desenvolvimento do Museu Casa de Portinari e outros espaços museológicos no Estado de São Paulo, de forma a promover o desenvolvimento, e aprimoramento desses espaços, contribuindo, assim, para sua qualificação enquanto equipamentos museológicos como centros regionais de excelência da execução, no interior do Estado de São Paulo, das políticas públicas na área da cultura emanadas pela Secretaria do Estado da Cultura.

A partir destas premissas e do estabelecimento de um calendário de atividades e programação previamente acordada, objetiva-se a implementação e execução da política cultural da Secretaria da Cultura para os museus do interior do Estado, iniciando a atuação pela gestão e desenvolvimento de atividades nos seguintes museus: Museu Casa de Portinari, em Brodowski; Museu Histórico e Pedagógico “Bernardino de Campos”, em Amparo; Museu Histórico e Pedagógico “Conselheiro Rodrigues Alves”, em Guaratinguetá; Museu Histórico e Pedagógico “Prudente de Moraes”, em Piracicaba; Casa de Cultura “Paulo Setúbal” em Tatuí; Museu Histórico Folclórico e Pedagógico “Monteiro Lobato”, em Taubaté e Museu Histórico e Pedagógico “Índia Vanuire”, em Tupã.

Estas unidades museológicas, criadas a partir de 1956, integram a rede de Museus Históricos e Pedagógicos existente no âmbito da Pasta, cujas características as credenciam para a busca da



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

qualificação como centros regionais de referência na área museológica, o que possibilitará que em um futuro próximo possam atuar como pólos irradiadores das políticas públicas da Secretaria de Estado da Cultura no Interior do Estado de São Paulo.

Paralelamente, é preciso considerar também que esta Organização Social atuará no sentido de viabilizar a estruturação do processo de municipalização de acervos e museus , quando definidos pela Secretaria de Estado da Cultura.

OBJETIVOS

1.2 Geral:

Administrar, supervisionar e gerenciar equipamentos museológicos da Secretaria de Estado da Cultura no Interior do Estado de São Paulo, iniciando estas ações pelos seguintes museus: Museu Casa de Portinari, em Brodowski; Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos", em Amparo; Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves", em Guaratinguetá; Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes", em Piracicaba; Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire", em Tupã ; Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato", em Taubaté e Museu Casa de Cultura "Paulo Setúbal" , em Tatuí ; garantindo a preservação e divulgação de seus acervos culturais em estreita consonância com a política museológica do Estado desenvolvida pela Secretaria de Estado da Cultura.

1.3 Específicos:

I – Propor, realizar e promover exposições, cursos, palestras, workshops e projetos educativos que viabilizem o acesso qualificado da população à cultura e educação contribuindo para a formação de público de museus e equipamentos culturais e que propiciem o intercâmbio da área de patrimônio histórico entre profissionais, estudantes, entidades e Poder Público.

II - Desenvolver e executar programas e ações que promovam a inclusão social trazendo para o Museu do Interior



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

grupos sociais diversificados e marginalizados, com ênfase nos grupos com riscos de vulnerabilidade social.

III - Prestar serviços de apoio técnico a outros museus do Interior do Estado conforme orientações e definições da Unidade de Preservação do Patrimônio Museológico da Secretaria de Estado da Cultura, através de acordos operacionais ou outra forma de ajuste no campo da pesquisa e implantação de projetos culturais dentro do campo funcional do Museu.

IV - Manter atualizada a relação de acervo museológico da Secretária de Estado da Cultura no interior obedecendo à política de documentação estabelecida pela UPPM (Unidade de Preservação do Patrimônio Museológico).

V - Assegurar a manutenção física das edificações bem como realizar ações de conservação preventiva e de restauro do acervo em consonância com a UPPM (Unidade de Preservação do Patrimônio Museológico).

VI – Estabelecer, a partir de prévia aprovação da Secretaria de Estado da Cultura, contratos, convênios, parcerias, termos ou acordos que contribuam para a preservação e divulgação dos museus e do acervo da Secretaria de Estado da Cultura no Interior.

VII - Gerir ou terceirizar espaços, conforme previsto no Projeto Museológico, devidamente aprovado pela Secretaria de Estado da Cultura e de acordo com a legislação vigente, a venda de produtos relacionados aos objetivos e projetos dos equipamentos, bem como explorar ou terceirizar cafeteria, loja de souvenirs, livraria, restaurantes, estacionamentos e/ou similares para atendimento dos frequentadores dos espaços, desde que os recursos gerados sejam utilizados nas atividades de suporte aos equipamentos.

VIII – Estabelecer ajustes com o Poder Público e iniciativa privada para aquisição de obras de arte, livros e demais peças relevantes para ampliação do patrimônio histórico, artístico e cultural dos equipamentos.

2. OPERACIONALIZAÇÃO

A operacionalização deste contrato de gestão será efetuada através da gerência de Museus da Secretária de Estado da Cultura



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

localizados no Interior do Estado e da realização de projetos e eventos museológicos no interior.

Esta operacionalização se subdividirá, para facilitar o desenvolvimento, o acompanhamento e a avaliação, por parte da Secretaria de Estado da Cultura e do órgão fiscalizador do Estado, em atividades técnicas e administrativas.

ATIVIDADES TÉCNICAS

As atividades técnicas compreendem as seguintes ações:

- Conservação e preservação das edificações dos museus;
- Conservação e preservação de acervos museológico, arquivístico e bibliográfico;
- Pesquisa e documentação de acervos;
- Exposição de longa duração;
- Elaboração de projetos museológicos e museográficos;
- Exposições temporárias e itinerantes;
- Abertura de museus ao público;
- Visitação;
- Serviço Educativo;
- Eventos;
- Ações de Comunicação e Imprensa.

2.1 Conservação e preservação das edificações dos museus

A conservação dos edifícios onde estão localizados os museus é de suma importância para a segurança do acervo e dos profissionais que atuam na instituição. Para isso, faz-se necessária a realização das seguintes ações, de natureza sistemática e de longo alcance:

- Manutenção predial e conservação preventiva.
- Realizar controle de pragas.
- Efetuar a manutenção de equipamentos existentes.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

- Elaborar Projeto de Restauro (Arquitetura e Complementares).

Objetivo: garantir a preservação: do patrimônio, das edificações da segurança do acervo , dos profissionais e do público dos museus.

| MUSEUS | ATIVIDADES | METAS JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|--|--|--|
| Museu Casa de Portinari –Brodowski | Vistoria: Manutenção Predial | 01/mês |
| | Vistoria: Combate a Pragas | 12/ano |
| | Vistoria: Manutenção de Equipamentos de combate a Incêndio | 01/ano |
| Museu Histórico e Pedagógico “Bernardino de Campos” – Amparo | Vistoria: Manutenção Predial | 01/mês |
| | Vistoria: Combate a Pragas | 12/ano |
| | Vistoria: Manutenção de Equipamentos de combate a Incêndio | 01/ano |
| Museu Histórico e Pedagógico “Conselheiro Rodrigues Alves” – Guaratinguetá | Fechado p/ Restauro conduzido pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico e Pedagógico | Fechado p/ Restauro conduzido pela | |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | | |
|---|---|--------|
| "Prudente de Moraes" – Piracicaba | Secretaria de Estado da Cultura | |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | Vistoria: Manutenção Predial | 01/mês |
| | Vistoria: Combate a Pragas | 12/ano |
| | Vistoria: Manutenção de Equipamentos de combate a Incêndio | 01/ano |

| MUSEUS | ATIVIDADES | METAS JANEIRO A MAIO 2009 |
|--|---|--|
| Museu Casa de Portinari - Brodowski | Elaborar Projeto de Restauro (Arquitetura e Complementares) | 01 Projeto para cada Museu |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | | |
| M.H.F.P. "Monteiro Lobato" – Taubaté | | |

2.2 Segurança Patrimonial



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

Ação: Elaboração de projeto de segurança patrimonial para os sete museus.

Objetivo: Promover a preservação e segurança das edificações, acervos, equipamentos, funcionários e público visitante dos sete museus, com o estabelecimento de Manual de procedimentos e Cursos de Capacitação para as equipes de trabalho.

| ATIVIDADE | META |
|--|------------------------------|
| Elaboração de Projeto de Segurança Patrimonial . | 01 Projeto para os 07 Museus |

2.3 Conservação e preservação de acervos museológico, arquivístico e bibliográfico

A adequada preservação e exposição do acervo pressupõe um constante trabalho de higienização e conservação das peças em reserva e em exposição e quando for o caso , a realização de restauro.

Ações previstas:

- Implantação de projeto de conservação dos acervos dos museus.

Objetivo: Assegurar a preservação do acervo através da implementação de programa de conservação preventiva e, quando for o caso, corretiva, de acordo com diagnósticos sistemáticos e intervenções planejadas e estruturadas em calendário de longa duração, promovendo as demandas de controle ambiental pressupostas, bem como a elaboração de Fichas de Controle de Higienização.

| MUSEUS | ATIVIDADES | METAS JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|---------------|-------------------|--|
|---------------|-------------------|--|



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | | |
|--|-----------------------|----------------|
| Museu Casa de Portinari - Brodowski | Higienização de Peças | 100/mês = 1200 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | Higienização de Peças | 300/mês = 3600 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Higienização de Peças | 300/mês = 3600 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | Higienização de Peças | 300/mês = 3600 |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Higienização de Peças | 300/mês = 3600 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | Higienização de Peças | 500/mês = 6000 |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | Higienização de Peças | 20/mês = 240 |
| Museu Felícia Leirner – Campos do Jordão | Higienização de Peças | 08/mês = 96 |

2.4 Pesquisa e documentação de acervos

Pressupõe a realização de atividades de identificação e catalogação do acervo, realizadas por técnicos em Museu,



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

profissionais devidamente qualificados para esta atividade, supervisionados diretamente por museólogo.

Ações:

- Finalização do levantamento físico do acervo em exposição e reserva conforme orientação da UPPM;
- Alimentar o banco de dados para os acervos dos museus.

Objetivo: manter atualizado e completo o banco de dados dos acervos dos museus, com informações técnicas, históricas e administrativas sobre os objetos.

| MUSEUS | META 2009 | | |
|--|--|--|-------------|
| | ATIVIDADE | Nº DE FICHAS C/ DOCUMENTAÇÃO FOTOGRAFICA | PERÍODO |
| Museu Casa de Portinari - Brodowski | Preenchimento de Fichas Catalográficas do Acervo | 311 | JAN A MARÇO |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | Preenchimento de Fichas Catalográficas do Acervo | 4.023 | JAN A MARÇO |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Preenchimento de Fichas Catalográficas do Acervo | 245 | JAN A MARÇO |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | Preenchimento de Fichas Catalográficas do Acervo | 1.992 | JAN A MAR |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – | Preenchimento | 1.002 | JAN A MAR |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | | | |
|---|---|--------|-------------|
| Tatuí | de Fichas Catalográficas do Acervo | | |
| Museu Histórico e Pedagógico “Índia Vanuire” – Tupã | Preenchimento de Fichas Catalográficas do Acervo | 19.800 | JAN A JUNHO |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico “Monteiro Lobato” – Taubaté | Preenchimento de Fichas Catalográficas do Acervo | 20 | JAN A MARÇO |

2.5 Exposição de longa duração

A abertura dos museus ao público deve ser realizada a partir do oferecimento de uma programação onde conste obrigatoriamente a exposição de parte do acervo de cada um dos museus. Esta atividade se realizará a partir da manutenção de exposição de longa duração dos museus.

Ação:

- Manter em exposição de longa duração as coleções dos acervos dos museus citados.

Objetivo: promover a divulgação dos acervos dos museus.

| MUSEUS | | METAS JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|---|--|--|
| Museu Casa de Portinari - Brodowski | Manutenção da Exposição de longa duração | 01 |
| Museu Histórico e Pedagógico “Bernardino de | Manutenção da Exposição de longa duração | 01 |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | | |
|--|--|----|
| Campos" – Amparo | | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Fechado p/ Restauro conduzido pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | Fechado p/ Restauro conduzido pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | Manutenção da Exposição de longa duração | 01 |

2.6 Elaboração de projetos museológicos e museográficos

Ação:

- Propor e executar, em consonância com a UPPM, os novos projetos museológicos e/ou museográficos para os museus.

Objetivo: Promover uma nova plataforma conceitual e temática para os museus, bem como a divulgação de seus acervos.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| MUSEUS | ATIVIDADES | METAS JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|--|--|--|
| Museu Casa de Portinari | Elaboração de Projeto Museológico/Museográfico | JAN A DEZ |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | Elaboração de Projeto Museológico/Museográfico | JAN A DEZ |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Execução de Pré-Projeto Museológico/Museográfico | JAN A DEZ |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | Implantação de Projeto Museológico/Museográfico | JAN A JUN |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Elaboração de Projeto Museológico/Museográfico | JAN A JUN |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | Elaboração de Projeto Museológico/Museográfico | JAN A JUN |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | Elaboração de Projeto Museológico/Museográfico | JAN A JUN |

2.7 Exposições temporárias e itinerantes



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

As exposições temporárias e itinerantes se constituem como elemento de dinamização das atividades dos museus, proporcionando novas oportunidades de visita para seus públicos. Desta maneira, propõem-se as seguintes ações:

- Realizar exposições temporárias nos museus, com acervos próprios ou de terceiros;
- Promover exposições itinerantes nos museus

Objetivo: Estimular os museus geridos pela Associação a promover exposições temporárias e itinerantes com seu próprio acervo, com temática diferenciada da exposição de longa duração e também com acervos de outras instituições.

| MUSEUS | | METAS JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|--|--|--|
| | Realização de Exposições Temporárias com acervo próprio/terceiros | Recepção de Exposições Temporárias/Itinerantes |
| Museu Casa de Portinari | 02 | 02 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | 02 | 02 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Fechado para Restauro conduzido pela Secretaria de Estado da Cultura | |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | | |
|---|---|----|
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | 01 | 01 |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Fechado para Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | Fechado para Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura | 01 |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | 01 | 01 |

2.8 Abertura de museus ao público

Ação: Abrir gratuitamente os museus ao público

Objetivo: Disponibilizar estes equipamentos públicos à população em geral no maior número de dias possíveis.

| MUSEU | META JAN A DEZ 2009 |
|--|---|
| Museu Casa de Portinari - Brodowski | 309 Dias |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" - Amparo | 305 Dias |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" - Guaratinguetá | Fechado p/ Restauro conduzido pela Secretaria de Estado |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | |
|--|--|
| | da Cultura |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" - Piracicaba | 155 Dias – Segundo Semestre |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" - Tupã | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" - Taubaté | 309 Dias |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura |

2.9 Visitação

Ação: Receber visitantes nos museus.

Objetivo: Propiciar contato do público em geral com o patrimônio museológico dos museus geridos pela organização social.

| MUSEU | META DE VISITAÇÃO JAN A DEZ 2009 |
|--|---|
| Museu Casa de Portinari - Brodowski | 27.000 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" - Amparo | 8.000 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" - Guaratinguetá | Fechado p/ Restauração conduzido pela |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | |
|---|---|
| | Secretaria de Estado da Cultura |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" - Piracicaba | 6000 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuïre" - Tupã | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal-Tatuí | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" Taubaté | 60.000 |

* Considerou-se para efeito de cálculo o público espontâneo que visita os museus, conforme apurado pelos livros de registro de visitantes de cada instituição, mais os escolares e outros grupos que são atendidos mediante agendamento prévio.

2.10 Serviço educativo nos Museus da Secretaria de Estado da Cultura

É de extrema importância a participação ativa das instituições museológicas na formação cultural dos cidadãos e na dinâmica das localidades onde se encontram. As ações propostas para a área educativa dos museus são:



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

- Atender grupos de escolas da rede pública e privada, faculdades, escolas, da terceira idade e outros grupos, através de visitas guiadas com agendamento prévio;
- Capacitar professores;
- Realizar apoio à pesquisa;
- Capacitar profissionais de outros museus;
- Realizar cursos, palestras e workshops;
- Produzir materiais pedagógicos de apoio às atividades educativas em cada Museu;
- Implantar projetos de acessibilidade.

Objetivo

- Proporcionar acesso e contato qualificado dos visitantes com os acervos;
- Desenvolver ações de educação a partir das obras dos acervos;
- Formar novos públicos a partir de programa de visitas monitoradas;
- Garantir a ampla acessibilidade aos museus.

| MUSEU | META VISITAÇÃO DE ESTUDANTES JAN A DEZ 2009 |
|---|--|
| Museu Casa de Portinari - Brodowski | 9000 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" - Amparo | 600 |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| MUSEU | META VISITAÇÃO DE ESTUDANTES JAN A DEZ 2009 |
|--|--|
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" - Guaratinguetá | Fechado p/ Restauo conduzido pela Secretaria de Estado da Cultura |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" - Piracicaba | 2400 – Segundo Semestre |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" - Tupã | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" - Taubaté | 18.000 |
| Museu Casa de Cultura "Paulo Setúbal"- Tatuí | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

As metas de Serviço Educativo – cursos e eventos são:

| MUSEUS | ATIVIDADES | | |
|--|------------|----------|------------------------------------|
| | PALESTRAS | WORKSHOP | META JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
| Museu Casa de Portinari | 02 | 02 | 04 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | 02 | 02 | 04 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | 01 | 01 | 02 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | 01 | 01 | 02 |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | 01 | 01 | 02 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | 01 | 01 | 02 |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | 02 | 02 | 04 |

Serviço Educativo – Material Pedagógico



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| MUSEUS | ATIVIDADE | META JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|--|--|---|
| Museu Casa de Portinari | Elaborar caderno ou outro material educativo | 01 para cada museu |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | | |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | | |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | | |
| Museu Felícia Leirner – Campos do Jordão | | |

2.11 Avaliação de Público

Ação: Avaliação de Público



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

Objetivo: Avaliar a qualidade do atendimento ao público em visita aos museus.

| MUSEUS | ATIVIDADES | METAS JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|--|--|---|
| Museu Casa de Portinari | Elaboração e Execução de Pesquisa de Público | Jan a Fev = Elaboração. Mar a Dez = Execução de 64 pesquisas mensais. |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | Elaboração e Execução de Pesquisa de Público | Jan a Fev = Elaboração. Mar a Dez = Execução de 60 pesquisas mensais. |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Elaboração de Pesquisa de Público | Jan a Março = elaboração |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | Elaboração e Execução de Pesquisa de Público | Jan a Março = Elaboração. Julho a Dez = Execução de 60 pesquisas mensais |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Elaboração de Pesquisa de Público | Jan a Março = elaboração |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | Elaboração de Pesquisa de Público | Jan a Março = elaboração |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | Elaboração e Execução de Pesquisa de Público | Jan a Fev = Elabor. Mar a Dez = Execução de 80 Pesquisas mensais |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

2.12 Elaboração de Plano Estratégico

Ação: Elaboração de Plano Estratégico.

Objetivo: Elaborar plano estratégico para os 07 museus.

| MUSEUS | ATIVIDADES | METAS JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|--|--|--|
| Museu Casa de Portinari | Elaboração de Planejamento Estratégico | 01 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | Elaboração de Planejamento Estratégico | 01 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Elaboração de Planejamento Estratégico | 01 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | Elaboração de Planejamento Estratégico | 01 |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Elaboração de Planejamento Estratégico | 01 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | Elaboração de Planejamento Estratégico | 01 |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | Elaboração de Planejamento Estratégico | 01 |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | | |
|---|--|----|
| Museu Felícia Leirner - Campos do Jordão | Elaboração de Planejamento Estratégico | 01 |
|---|--|----|

2.13 Eventos

Os eventos serão desenvolvidos a partir de projetos especialmente elaborados para cada um dos museus, de forma a apresentar ao público novas ofertas de programação ou a possibilidade de uma análise mais detalhada das obras do acervo do museu e outras coleções públicas ou particulares.

- **Semanas Comemorativas**

Local: Museus do Interior

Objetivo: Realizar evento que divulgue e valorize os acervos e as figuras dos patronos dos museus, constituído por atividades de caráter histórico, artístico e cultural, desenvolvidos em várias linguagens.

| MUSEUS | META |
|--|--|
| Museu Casa de Portinari | Realizar o Evento Semana de Portinari |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | Realizar o Evento Semana Bernardino de Campos |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Fechado p/ Restauro conduzido pela Secretaria de Estado da Cultura |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – Piracicaba | Realizar o Evento Semana Prudente de Moraes |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – | |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | |
|---|---|
| Tatuí | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura |
| Museu Histórico e Pedagógico "Índia Vanuire" – Tupã | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico "Monteiro Lobato" – Taubaté | Realizar o Evento Semana Monteiro Lobato |

- **Oficinas**

Local: Museus do Interior

Ação: realizar oficinas em várias linguagens ampliando o atendimento ao público para estimular sua formação e exercício de vocações e talentos.

| MUSEUS | ATIVIDADES | METAS JANEIRO A DEZEMBRO 2009 |
|--|--|--|
| Museu Casa de Portinari | Realizar Oficinas | 04 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Bernardino de Campos" – Amparo | Realizar Oficinas | 02 |
| Museu Histórico e Pedagógico "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Fechado p/ Restauro conduzido pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico e Pedagógico "Prudente de Moraes" – | Realizar Oficinas | 02 |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | | |
|--|--|----|
| Piracicaba | | |
| Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico e Pedagógico “Índia Vanuire” – Tupã | Fechado p/ Reforma conduzida pela Secretaria de Estado da Cultura | |
| Museu Histórico Folclórico e Pedagógico “Monteiro Lobato” – Taubaté | Realizar Oficinas | 06 |

Ação: Participação no Calendário da Área Museológica.

Objetivo: Estimular a participação dos museus em eventos da área museológica conforme calendário internacional, nacional e estadual.

Museus participantes: Museu Casa de Portinari – Brodowski, Museu Histórico e Pedagógico Bernardino de Campos – Amparo e Museu Histórico Folclórico e Pedagógico Monteiro Lobato – Taubaté.

Obs.: Não estão contemplados os quatro museus que estarão fechados para restauração e reforma.

| MUSEU | EVENTO | ATIVIDADE | META JAN A DEZ 2009 |
|--|-------------------|--|---|
| Museu Casa de Portinari M.H.P. Bernardino de Campos | Semana dos Museus | Elaboração de Programação Especial para inserção no | Realizar uma atividade no mês de Maio |



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| | | | |
|--|-----------------------------|--|---|
| M.H.F.P. Monteiro Lobato | | calendário oficial | |
| Museu Casa de Portinari M.H.P. Bernardino de Campos M.H.F.P. Monteiro Lobato M.H.P. "Prudente de Moraes" - Piracicaba | Primavera dos Museus | Elaboração de Programação Especial para inserção no calendário oficial | Realizar uma atividade no mês de Setembro |
| Museu Casa de Portinari M.H.P. Bernardino de Campos M.H.F.P. Monteiro Lobato | Semana da Consciência Negra | Elaboração de Programação Especial para inserção no calendário oficial | Realizar uma atividade no mês de Novembro |

2.14 Ações de Comunicação e Imprensa

A Comunicação assume o papel de fator crítico de sucesso nos processos de gestão do conhecimento, transformando dados e informações em insumos fundamentais para tomadas de decisões estratégicas. É também de fundamental importância para um Museu que deseja respaldo da opinião pública transmitir informações e serviços de interesse público de maneira qualificada e expressiva.

Ações:

- Implantação do site para os 07 museus, com link com a Secretaria de Estado da Cultura e endereço eletrônico para os museus;
- Divulgar os museus na imprensa;
- Implantação de identificação dos museus;
- Divulgação em cada museu das demais unidades;



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

- Produção de Folder Institucional para os Museus.

Objetivo: Promover a divulgação dos museus e suas atividades, contribuindo decisivamente para o conhecimento e reconhecimento dos Museus como equipamentos culturais importantes.

| MUSEU | METAS JAN A DEZ 2009 | |
|--|--|--|
| Museu Casa de Portinari - Brodowski | Execução das ações do Plano de Comunicação | Todos os museus com site e material de divulgação, presença efetiva na imprensa e Folder Institucional |
| M.H.P. "Bernardino de Campos" - Amparo | | |
| M.H.F.P. "Monteiro Lobato" - Taubaté | | |
| Museu Felícia Leirner – Campos do Jordão | | |
| M.H.P. "Conselheiro Rodrigues Alves" – Guaratinguetá | Execução das ações do Plano de Comunicação | Todos os museus com site e material de divulgação, presença efetiva na imprensa, Folder Institucional e páginas na internet com histórico e informações sobre as obras |
| M.H.P. "Prudente de Moraes" – Piracicaba | | |
| Casa de Cultura "Paulo Setúbal" – Tatuí | | |
| M.H.P. "Índia Vanuíre" - Tupã | | |

2.15 Ações de apoio técnico a outros museus do interior

METAS ADITADAS

O desenvolvimento de vistorias e diagnósticos e a realização de atividades de capacitação e de exposições itinerantes é fundamental para a ampliação das ações museológicas no interior do estado



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

Ações:

- Itinerar exposições a museus do interior do Estado, em articulação com o SISEM
- **Realização de oficinas de capacitação**
- **Diagnóstico da edificação e do acervo de museus em municípios do estado**
- **Projeto gráfico e diagramação de publicação do Sistema Estadual de Museu.**
- **Implantação da nova sinalização e comunicação visual no Museu Felícia Leirner.**

Objetivos:

- Aumentar o acesso público às exposições itinerantes do Estado.
- Ampliar o conhecimento sobre a realidade museal paulista;
- Dar visibilidade aos acervos dos Museus em obras.

| METAS JAN A DEZ 2009 | |
|--|-----------|
| Exposições itinerantes | 04 |
| Oficinas de Capacitação | 30 |
| Diagnóstico de Museus | 44 |
| Projeto Gráfico e de Diagramação de Publicações | 01 |
| Implantação da nova sinalização e comunicação visual no Museu Felícia Leirner | 01 |

2.16 Metas Aditivas ao Contrato de Gestão



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

As metas relacionadas a seguir ficam automaticamente aprovadas se forem realizados aportes financeiros ao Contrato de Gestão que viabilizem a sua concessão.

| MUSEUS | METAS | PERÍODO |
|---|--|------------------------------|
| M.H.P. ÍNDIA VANUÍRE | -Elaboração e Implantação de Projeto Luminotécnico para Área Interna e Externa -Elaboração e Implantação de Paisagismo para Área Externa do Museu -Elaboração e Implantação de Projeto de Climatização -Montagem de Auditório -Ampliação de Reserva Técnica | julho a Dezembro 2009 |
| M.H.P. CONSELHEIRO RODRIGUES ALVES | -Restauração de Acervo Bibliográfico | julho a Dezembro 2009 |
| M.H.F.P. MONTEIRO LOBATO | -Obras de Manutenção e Recuperação de Cobertura | Julho a Outubro 2009 |

3. ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

As atividades administrativas envolvem o custeio de recursos humanos próprios e operacionais (água, luz, telefone, segurança, impostos e material de consumo), traslados e demais despesas para a execução deste Contrato de Gestão, bem como a atualização do relatório de bens ativos. Além disso, compreendem as seguintes ações:

- Ações de apoio técnico a outros museus do interior;
- Atividades organizacionais;
- Captação de recursos;
- Equilíbrio financeiro;
- Qualidade dos serviços prestados



- Pontuação para avaliação das metas

3.1 Atividades Organizacionais

Ação: Implantar sistemas gerenciais e promover a capacitação e aperfeiçoamento profissionais para o bom andamento dos trabalhos propostos para os museus.

Objetivo: Garantir o adequado funcionamento administrativo dos museus, bem como a manutenção das atividades da Associação, bem como capacitar os profissionais.

| ATIVIDADE | META JAN A DEZ 2009 |
|---|---|
| Elaborar e executar cursos e/ou seminários e/ou palestras internos nos sete museus. Participação em Congressos/Encontros e Cursos na área museológica. | 01 Seminário 02 Cursos 04 Palestras |
| Implantação de Sistema de Gestão, apuração e controle de custos por atividade integrado envolvendo: Compras e Contratações, Controle de Recursos Humanos, Recursos Financeiros, Recursos Patrimoniais | 50% |

3.2 Captação de Recursos

Ação: captar recursos utilizando instrumentos como a Lei Federal de Incentivo à Cultura - Lei Rouanet, fundos federais, fundações públicas e privadas nacionais e internacionais, patrocínios, doações de pessoas físicas e jurídicas, contribuições



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

de sócios, bilheteria e vendas avulsas de bens e serviços e outras receitas que tenham vínculos com os museus e sejam previamente aprovados pela Secretaria de Estado da Cultura.

Objetivo: manter o equilíbrio econômico-financeiro da Associação, a fim de garantir a continuidade e a expansão das suas atividades.

| INDICADOR | META JAN A DEZ 2009 |
|----------------------|--|
| CAPTAÇÃO DE RECURSOS | 0,5% do valor global do Contrato de Gestão |

3.3 Equilíbrio Financeiro

Ações:

- Acompanhar e viabilizar o pagamento das despesas contratadas da organização.
- Otimizar o uso dos recursos disponíveis.

| INDICADOR EQUILÍBRIO FINANCEIRO | META JAN A DEZ 2009 |
|--|--------------------------------------|
| Índice de liquidez seca (Ativo Circulante / Passivo Circulante) | Igual ou maior que 1 ao final do ano |
| (Receitas Totais / Despesas Totais) | Igual ou maior que 1 ao final do ano |
| (Despesas com funcionários da área meio / Despesas com funcionários da área fim) | Menor que 0,5 |

3.4 Pontuação Para Avaliação Das Metas/2009

| Indicador | Pontuação (%) |
|------------------|----------------------|
|------------------|----------------------|



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA

| Indicador | Pontuação (%) |
|--|---------------|
| Não Cumprimento do N. de Exposições | 10% |
| Não Cumprimento de N. de Visitas Monitoradas | 10 % |
| Não Cumprimento do N. de Público Visitantes | 5% |
| Não Cumprimento da Meta do Levantamento de Acervo | 10% |
| Não Cumprimento da Organização Administrativa | 5% |
| Não Cumprimento do Equilíbrio Financeiro | 5% |
| Não Cumprimento da Meta de N. de Dias de Abertura | 15% |
| Atraso na Entrega do relatório Trimestral Completo | 15% |
| Atraso nas Informações Solicitadas pela Secretaria | 10% |
| Não cumprimento das cláusulas do Contrato | 15% |